
2020년 구미전자정보기술원
경영목표 및 업무계획

2019년 12월



목 차

1. 혁신기술연구본부	1
<input type="checkbox"/> 융복합소재연구센터	3
<input type="checkbox"/> 실감미디어연구센터	5
<input type="checkbox"/> 시험분석연구센터	7
2. ICT융합연구본부	9
<input type="checkbox"/> 미래이동통신연구센터	11
<input type="checkbox"/> 지능형웨어러블연구센터	13
<input type="checkbox"/> 디지털헬스케어연구센터	15
3. 기업협력본부	17
<input type="checkbox"/> 기업지원센터	19
<input type="checkbox"/> 일자리창업지원센터	21
4. 미래전략기획단	23
<input type="checkbox"/> 경북과학기술진흥센터	25
5. 구미정책연구소	27
<input type="checkbox"/> 구미정책연구소	29
6. 경영지원실	31
<input type="checkbox"/> 기획·연구관리팀	33
<input type="checkbox"/> 인사총무팀	35
<input type="checkbox"/> 재무관리팀	37

2020년 혁신기술연구본부 업무계획

I

2020년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

2020년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 글로벌 No1 기술 확보 ◆ 센터간 융합연구문화 창출
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 중장기 사업기획 (연구용역 2건, 중장기 R&D 수주 10건) ◆ 핵심기술 확보 (기술이전 2건, 특허 15건, 논문 20건)

부서운영 추진전략

- ◆ 기업과의 스킨십 확대 (1인/2사 파트너십)
- ◆ 유연한 조직운영/신뢰와 배려 문화
- ◆ 우수연구실적에 대한 보상제도 도입
- ◆ 연구분야확장을 위한 연구회(네트워킹) 활성화

부서현안 및 이슈

- ◆ 대형사업 기획 대응
 - ⇒ 경북도 용역사업 “반도체융합부품”, “고마력 원형시스템 핵심부품”
 - ⇒ “미래를 여는 과학기술 프로젝트(유연인쇄전자)”, “홀로그램 디바이스센터”
- ◆ 신규 R&D 영역 확보
 - ⇒ 신진연구사업 확대
- ◆ 인증기반 유지 및 영역확대를 통한 기업지원 및 수입모델 창출
 - ⇒ 신뢰성 확산사업 기관등록, KOLAS 공인시험기관 전환심사
- ◆ 연구역량 강화
 - ⇒ 논문, 특허 등 지재권 확보
 - ⇒ 연구분야별 신진연구자 네트워킹

2020년 융복합소재연구센터 업무계획

2020년 목표

3대 연구부문 관련 공동연구 통한 원천기술력 확대 및 중장기사업 수주증대
(중대형사업 기획 및 수주 2건이상, 원천연구사업 추진 1건이상, 연구사업수주 15억)
(특허/논문/발표/인프라활용성과창출(기술이전/수탁사업) 7건/8건/10건/2건)

추진방향

- ◆ 3대 융복합소재* 응용연구 관련 연구경쟁력 강화 및 원천 연구 성과창출
*3대 융복합소재 : 유연전자소재, 신재생에너지소재, 탄소소재
- ◆ 중대형 사업 및 주관사업 수주 증대를 통한 중장기 센터 운영 안정화
- ◆ 원천기술 연구성과 확대를 통한 기업 needs 기술지원 및 맞춤형사업 기획
- ◆ 기술이전 저변확대 및 장비활용 증대를 위한 기관간 연계 이종 융합 공정 기술 개발

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년	'19년
		목표	목표
1. 연구경쟁력강화 및 사업기획/수주	1-1. 3대소재응용 원천기술 연구 분야 사업추진	12건 (15억)	10건 (12억)
	1-2. 기술 상용화 지원 연구사업 과제기획/수주		
	1-3. 중장기 주관사업 기획/수주		
	1-4. 기관간 연계를통한 대형사업(예타) 참여/추진		
2. 중점연구분야 핵심 특화기술확보	2-1. 사업기획 및 RFP 제출	18건	15건
	2-2. 기술이전을위한 연구성과 특허/논문/발표	7/8/12	7/5/8
3. 인프라활용 성과창출	3-1. 장비가동률 증대 (이종간 융합 공정 개발)	40%	-
	3-2. 기업 맞춤형 성과창출 (기술이전/수탁사업)	2건	2건
	3-2. 활용기업 파트너 발굴 (GCM/GLCC)	18건	16건

2020년 실감미디어연구센터 업무계획

2020년 업무추진 계획

목표 및 추진방향

2020년 목표

실감미디어 4대 중점 분야 차세대 연구 기반 구축
(대형 사업기획·수주 3건 이상, 핵심논문·특허 15건, R&D사업수주 20억, 성과확산* 2건)

*성과확산 : 기술이전 및 수탁사업 수주

추진방향

- ◆ 실감미디어 응용 新사업 발굴·기획 및 차세대 기반 기술 확보
- ◆ 차세대 실감미디어 4대 중점 연구분야의 핵심기술 및 원천기술 확보
- ◆ 차세대 실감 디바이스 연구기반 4대 특화 대표 응용 제품 개발 및 성과확산

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년	'19년
		목표	목표
1. 新사업 발굴·기획 차세대 기반기술 확보	1-1. 중대형국책사업 신규 기획	2건	2건
	1-2. 중대형국책사업 연구용역 수주	1건	-
2. 4대 중점 연구분야 핵심기술 확보	2-1. 4대 중점분야 핵심논문 발표/게제	8건	8건
	2-2. 4대 중점분야 상용화 핵심 특허 확보	7건	7건
3. 4대 중점 연구분야 응용기술 확대	3-1. 4대 실감미디어 응용 R&D과제 수주	20억	13억
	3-2. 지역수요기업 대상 연구/기술세미나	3건	3건
4. 인프라 활용 성과 창출	4-1. 중단기 장비 사용계약 체결	1건	1건
	4-2. 기업 기술이전	1건	-
	4-3. 기업지원(G-CM)	15건	12건
	4-3. 장비가동률	30%	30%

2020년 시험분석연구센터 업무계획

2020년 업무추진 계획

목표 및 추진방향

2020년 목표

인프라 활용 시험분석기술을 확보하여 기업에게 필요한 센터로 발돋움
(시험분석기술 활용 과제수주 15건, 논문게재/발표 13건, 장비가동율 55%)

추진방향

- ◆ 인프라 시험분석기술 활용 사업발굴 및 분석평가기술 확보
- ◆ 주요 시험분석 연구분야의 응용기술 및 산업체 적용기술 확보
 - * 주요 시험분석 연구분야 : 구조특성분석, 표면/역학분석, 환경신뢰성평가, 열/성분분석
- ◆ 인프라활용 성과창출 및 공인시험기관 운영을 통한 기관 신뢰성 확보

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년	'19년
		목표	목표
1. 시험분석기술 경쟁력 강화 및 과제수주	1-1. 인프라 시험분석기술 활용 과제수주	15건	15건
	1-2. 신뢰성bauer처사업 수행기관 등록	1건	-
2. 시험분석 연구분야 응용기술확보	2-1. 논문(게재/발표)	5/8건	5/4건
	2-2. 특허(출원/등록)	1건	1건
3. 인프라활용 성과창출	3-1. 장비가동율	55 %	50 %
	3-2. 인프라 분석 기업지원(G-CM)	14건	14건
4. 공인시험기관 운영	4-1. KOLAS 공인시험기관 지정	유지	유지
	4-2. 전자에너지손실데이터센터 지정	유지	유지
	4-3. 안전성검사기관 지정	유지	유지

2020년 ICT융합연구본부 업무계획

2020년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ R&D 역량 강화를 통한 연구 본부 도약 ◆ 인프라 자산 활용 수익 창출 다각화
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ R&D 중심 신규과제 수주 8건, 논문 6건, 특허 2건 ◆ 기 보유 인프라 활용 수익창출 7.2억, 장비활용율 70% 이상

부서운영 추진전략

- ◆ 웨어러블 센터 중장기 사업 확보 및 신규과제 수주
 - 휴먼팩토리 기반 과제기획 및 중앙정부 네트워크, 기 구축 인프라 연계 과제 기획
- ◆ 기 보유 인프라 활용 비즈니스 확대
 - 5G 수요기업 방문컨설팅 확대, 웨어러블 R&D 수행기업(30개) 장비 활용 연계
- ◆ 성과창출형 R&D 내부역량 강화
 - 연구인력 보강, 내부 기술 세미나 정례화, 대외 연구기관 기술 교류 확대

부서현안 및 이슈

- ◆ 웨어러블 상용화센터 사업 종료에 따른 후속 사업 기획 및 유치활동 필요
- ◆ 해외통신사업자인증랩구축사업 종료에 따른 성과활용 방안 마련
- ◆ R&D 기술 역량 강화를 위한 우수인력 확보
- ◆ ICT 기술 트렌드의 급격한 변화에 따른 시장변화의 적극적 대응 필요

2020년 미래이동통신연구센터 업무계획

2020년 업무추진 계획

1 목표 및 추진방향

2020년 목표

이동통신·스마트기기 시험 인프라 확대·활성화 및 5G융합제품 상용화 지원
(5G 테스트베드 재원 59억 확보, 장비수익금 6.7억원 달성, 5G융합제품 상용기술 3건 지원)

추진방향

- ◆ 이동통신·스마트기기 시험 인프라 확대 및 활성화
- ◆ 이동통신 네트워크 및 스마트기기 분야 연구개발 역량 강화
- ◆ 지역 특화 5G 융합제품 발굴 및 상용기술 지원

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년 목표	
		'20년 목표	'19년 목표
1. 이동통신·스마트 기기 시험 인프라 확대 및 활성화	1-1. 5G 테스트베드 재원 59억원 확보	59억	8.6억
	1-2. 5G 시험망 인프라 구축	5식	1식
	1-3. 장비 수익금 6.7억원 달성	6.7억	5.4억
2. 이동통신 네트워크 및 스마트기기 분야 연구개발 역량 강화	2-1. 연구개발과제(R&D) 5건 유치	5건	3건
	2-2. 국내외 학회 논문 2건	2건	-
	2-3. 특허 출원 1건	1건	-
3. 지역 특화 5G 융합 제품 발굴 및 상용 기술 지원	3-1. 5G 시험 컨설팅 25개사 이상 실시	25개사	20개사
	3-2. 5G 융합서비스 기업협의체 신규 가입사 확보	20개사	-
	3-3. 지역 특화 5G 융합제품 상용기술 지원	3개사	-

2020년 지능형웨어러블연구센터 업무계획

2020년 목표

5G 디바이스·융합서비스 연구성과 창출을 위한 선순환 연구환경 구축
(O/H 100%, 연구자산 5건이상 확보, 민간파트너 40개사, 사업화 지원 20건)

추진방향

- ◆ 혁신성장 기반 확보를 위한 신규사업 기획/수주
- ◆ 중점연구분야(웨어러블/지능형시스템등) 핵심 연구자산 확보
- ◆ 인프라 구축 및 수행사업 성과 극대화
- ◆ 산-학-연 민간협력 파트너십(협의회) 및 연구네트워크 활성화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년 목표	'19년 목표
1. 혁신성장 기반확보를 위한 신규사업 기획수주	1-1. 웨어러블 후속 사업 발굴/기획	3건	-
	1-2. 지역 기업과의 R&BD과제 기획/수주	5건	2건
2. 중점연구분야 핵심 연구자산 확보	2-1. 중점연구분야 연구자산 확보(논문/특허)	4/1	3/1
	2-2. 연구자산(장비·기술) 활용 기술교육	3건	2건
3. 인프라 구축 및 수행 사업 성과 극대화	3-1. 웨어러블 테스트베드 장비구축	1중 (25억)	7중 (40억)
	3-2. 웨어러블사업 성과 극대화(상용화/사업화)	지원 20건	지원 15건
4. 민간협력 파트너십 및 연구 네트워크 활성화	4-1. 민간파트너 기업 발굴(기업협의회)	40사	32사
	4-2. 지역기업 협력강화 및 애로해결 지원(GCM)	12건	6건
	4-3. 연구 네트워크 기술교류 활동(대외활동)	8건	6건

2020년 디지털헬스케어연구센터 업무계획

1 목표 및 추진방향

2020년 목표

미래/현장 맞춤형 전자의료기기 R&D 허브 기반 마련
(R&D 과제 수주 \geq 4건, 장비활용 \geq 35%, 고유목표 \geq 130%, 중대형사업 추진 \geq 2건)

추진방향

- ◆ 미래/현장 맞춤형 전자의료 산업(바이오진단융합, 메디컬로보틱스)발굴
- ◆ 산·병 네트워크 기반 글로벌 학·연 연계협력을 통한 현장 맞춤형 연구 역량 강화
- ◆ 우수한 인프라 기반 연구 환경 고도화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년 목표	
		'20년 목표	'19년 목표
1. 미래 맞춤 의료 산업 발굴	1-1. 특화 연구그룹 활성화 : 신규목표	2건	-
	1-2. R&D 과제 수주 \geq 전년대비 130%	4건	3건
	1-3. 중대형 사업 기획(시/도/부처 예산 확보) : 신규목표	1건	-
2. 현장 맞춤 연구 역량 강화	2-1. 산·병 연계 현장 맞춤 R&D 수행 \geq 전년대비 100%	8	8
	2-2. 연구역량 강화(논문/특허) \geq 전년대비 130%	7건/7건	5건/6건
	2-3. 핵심 기술 이전 : 신규목표	1건	-
3. 연구 환경 고도화	3-1. 장비 지원 플랫폼(활용률) \geq 전년대비 117%	35%	30%
	3-2. 기업 협력 강화(G-CM & GLCC) \geq 전년대비 156%	14건	9건

2020년 기업협력본부 업무계획

2020년 업무추진 계획

목표 및 추진방향

2020년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 혁신성장 토탈솔루션 지원플랫폼 구축을 통한 강소기업 육성 ◆ 일자리 창출 성공모델 개발 및 지식재산 성과 제고
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 플랫폼 구축 1건, 플랫폼기반 애로대응 20건, GLCC 30개사 ◆ 취업 및 창업 160명, 취업성공률 70%, 창업성공률 70%

부서운영 추진전략

- ◆ 토탈솔루션 지원 플랫폼을 통한 종합지원시스템 확립
- ◆ 기업수요 맞춤형지원을 통한 강소기업 육성
- ◆ 연구개발 연계형 지역우수인재 공급 프로그램 역량 강화
- ◆ 투자연계형 창업성장사다리 모델 구축을 통한 창업성공률 제고
- ◆ 연구에 집중하는 환경 제공을 통한 지식재산 활성화 및 기술이전 성과 제고

부서현안 및 이슈

- ◆ 비R&D 기업지원과제 예산 축소에 따른 지원사업 추가 발굴
- ◆ 수요맞춤형 지원을 위한 지역기업현황 파악
- ◆ 투자연계형 창업지원을 위한 펀드운영 네트워크 구축/관리
- ◆ 직무발명, 지식재산 활성화 및 기술이전 전략 수립

2020년 기업지원센터 업무계획

2020년 목표

강소기업 발굴, 육성을 통한 지역기업 활력향상

(GLCC 26개사, 플랫폼기반 애로대응 20건, 기업지원 60건)

추진방향

- ◆ 고부가가치, 글로벌경쟁력 향상을 위한 기업지원 활성화
- ◆ 플랫폼 구축을 통한 종합지원체계 확립
- ◆ 네트워킹 활성화를 통한 내외부 자원활용 극대화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년 목표	
		'20년 목표	'19년 목표
1.기업경쟁력 향상 지원	1-1. 신규시장개척 및 글로벌진출지원	20개사	18개사
	1-2. 기업성장을 위한 지원프로그램 운영	60건	50건
	1-3. GLCC 확대 및 연계프로그램 기획	26개사	-
2. GERI 지원기능 플랫폼 구축	2-1. GERI 역량확산 및 기업연계 활성화	10건	-
	2-2. O2O 애로 해결 서비스 활성화	20건	-
	2-3. 기업 이력 DB 단계적 시스템화	50개사	-
3.네트워킹 활성화	3-1. 산학연 교류 활성화	6건	6건
	3-2. 지역기업 홍보디렉토리 제작 및 활용	1건	-
	3-3. 내외부자원 연계 활용지원 확대	20건	-
4.신규지원분야 확대 및 내부역량강화	4-1. 사업분야, 지원규모 확대를 위한 기획	3건	2건
	4-2. 전문교육 이수	5건	4건

2020년 일자리창업지원센터 업무계획

2020년 목표

일자리창출 지원사업 시스템 강화 및 지식재산 성과 확산
(인력양성 총 160명, 연구·기술인재 취업률 70%, 청년창업률 70%)

추진방향

- ◆ 연구기관 특성에 적합한 인력양성 교육과정 기획 및 컨소시엄 확대 등 사업역량 강화
- ◆ 기술창업 활성화를 위한 지원사업 고도화 및 효율적 성과도출을 위한 연계성 강화
- ◆ 연구에 집중할 수 있는 환경 마련 및 직무발명 등 지식재산 성과 확산 유도

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년	'19년
		목표	목표
1. 지역 일자리창출 선순환 구조 체계 확립을 위한 프로세스 구축	1-1. 전문 인프라를 활용한 취·창업 혁신 인재 양성	160명	144명
	1-2. 채용매칭 성과달성을 위한 채용협의회 구축 및 운영	5회	4회
	1-3. 인재양성 협력체계 활성화를 통한 일자리 창출 프로세스 구축	취업률 70%	-
2. One-stop 창업지원을 위한 연계성 강화	2-1. 창업자 제품개발을 위한 전문가 지원 서비스 및 창업특화 교육과정을 통한 창업연계	창업 70%	창업 60%
	2-2. 청년창업자의 안정적인 성장지원을 위한 맞춤형 후속지원으로 창업률 제고	5회	-
	2-3. 안정적인 창업환경 조성을 위한 창업자간 네트워킹 강화	10회	8회
3. 기술원의 내부 발명 성과 체제 확립 및 기술성과 확산 추진	3-1. 기술성과 체제 확립 및 프로세스 안정화	6회	6회
	3-2. 연구성과 확산을 위한 기술마케팅 활동 강화	2건	-

2020년 미래전략기획단 업무계획

'20년
부서 목표

정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기술원 미래전략 및 신규 중대형사업 기획 ◆ 지역(경북·구미) 과학기술 분야 컨트롤 타워 역할 확립
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 신규 중대형사업 발굴·기획추진(5건) ◆ 지역 기획사업 신규수주(2건)

부서운영
추진전략

<ul style="list-style-type: none"> ◆ 지역산업·과학기술 연계 기술원 신사업 기획·사업화 ◆ 경북과학기술진흥센터의 기존 운영사업 성과 제고 ◆ 기술원의 기획전문성 강화 및 신규사업 수주 ◆ 융합얼라이언스 구성으로 지역혁신 주체간 네트워크 활성화

부서현안
및 이슈

<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기술원 중점 추진 R&D전략 로드맵 수립, 부서 역할·역량 강화, 성과창출 ◆ 경북과학기술진흥센터의 경북R&D 컨트롤타워 역할 강화, 독립에 따른 단 조직 대비 ◆ 스마트 산단(융합얼라이언스), 예타기획, e-mobility, 이차전지, 자율소매 기획 등 업무범위 확대에 따른 신규채용 및 수행조직 재편 ◆ 지역산업·R&D 기획 구체화 및 국책사업화 추진으로 예산확보(융합얼라이언스 등)

2020년 경북과학기술진흥센터 업무계획

2020년 업무추진 계획

목표 및 추진방향

2020년 목표

경북 과학산업 혁신 컨트롤 타워 기반 확립
(보고서 10건 발간_과학·산업 발전전략, 신규사업 기획, 조사분석 및 성과 등)

추진방향

- ◆ R&D 혁신역량강화 및 미래성장동력 창출
- ◆ 기획·평가·R&D컨트롤타워 구축
- ◆ 산학연 구심점 및 협업구조의 허브기능 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	정량목표	
		'20년 목표	'19년 목표
1. 미래 발굴 신성장동력	1-1. 중대형 R&D 발굴·기획	2	2
	1-2. 경북도 과학산업 컨트롤 타워 확립	1	2
	1-3. 경북 과학산업 정책 연구	2	2
2. 조사분석 제고 활용도	2-1. 조사·분석 전문화 및 보고서 질적 향상	4	4
	2-2. 지역 과학산업 주간동향 제공	45	40
	2-3. 지역 과학산업 조사분석 다양화	10	-
3. 수행사업 성과창출	3-1. 지역주도형 R&D사업	3	2
	3-2. 지자체R&D사업	3	3
	3-3. 지역R&D사업 성과 확산	1	-
4. 혁신 성화 네트워킹 활	4-1. R&D혁신주체 네트워킹 강화	2	2
	4-2. 전국 SP·연지단 협의회 회장단 운영	4	-
	4-3. 중앙부처 연계협력 체계 구축	3	-

2020년 구미정책연구소 업무계획

I

2020년 업무추진 계획

1

목표 및 추진방향

2020년 부서 목표	
정성목표	◆ 구미 미래 신산업 육성 및 산업단지 첨단화 기반 조성
정량목표	◆ 중대형 프로젝트 기획·사업 추진 7건

부서운영 추진전략

- ◆ 1인 1사업 기획 및 추진
- ◆ 지역산업발전 계획 수립 보고서 질적 향상
- ◆ 대외 네트워킹 강화
- ◆ 산업·경제 동향분석 보고서 질적향상

부서현안 및 이슈

- ◆ 구미 국가산단 첨단화를 위한 기반 조성 마련
- ◆ 지역 미래먹거리 신규 대형과제 발굴 및 기획
- ◆ 중소기업 애로사항 해결을 위한 대책사업 추진
- ◆ 직원 전문성 강화 및 신속한 업무처리 강화
- ◆ 사업 기획 강화를 통한 연구소 위상 재정립

2020년 구미정책연구소 업무계획

2020년 업무추진 계획

목표 및 추진방향

2020년 목표

구미 미래 신산업 육성 및 산업단지 첨단화 기반 조성
(중대형 프로젝트 기획·사업 추진 7건)

추진방향

- ◆ 구미 국가산단 첨단화를 위한 기반 조성
- ◆ 구미 미래 신산업 생태계 구축을 위한 중대형 프로젝트 기획 및 유치
- ◆ 구미시 4차산업혁명위원회 운영 활성화 및 전략수립 지원
- ◆ 국내외 산업·경제 동향 분석 강화
- ◆ 구미기업부설연구소협의회 회원사의 완제품 개발역량 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	정량목표	
		'20년 목표	'19년 목표
1. 구미 미래 신산업 육성 생태계 구축 전략 수립	1-1. 구미 국가산단 첨단화 기반 조성	1건	0건
	1-2. 대형 미래 먹거리 산업 발굴·기획	2건	3건
	1-3. 중소기업 산업생태계 조성 기획	2건	2건
2. 구미시 4차산업혁명위원회 지원단 운영	2-1. 구미시 4차산업혁명위원회 운영	4회	5회
	2-2. 4차 산업혁명 대응 전략 수립	2건	4건
3. 산업경제 동향분석 강화	3-1. 구미 ISSUE&FOCUS 작성·제공	12회	12회
	3-2. 구미 지역경제산업 Brief 작성·제공	12회	18회
	3-3. GERI 포럼 운영	3회	4회
4. 구미기업부설 연구소협의회 운영	4-1. 중소기업 완제품 개발 경쟁력 강화	5건	5건
	4-2. 기술교류 협력 활성화	15회	30회

2020년 경영지원실 업무계획

2020년 부서 목표	
정성목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기관 경영전략과 목표(성과) 관리의 유기적 연계 및 O/H 현실화 ◆ 합리적 노사 관계를 위한 복지 제도 향상 및 행사 등 프로그램 강화 ◆ 워라벨을 통한 가족친화 기관 운영 및 사회 공헌 활동 지속화
정량목표	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 기관 운영 예산 10% 절감을 통한 수지 향상 기여 ◆ 임대시설 구조 개선을 통한 입주율 및 임대수입 향상 ◆ 제규정 매뉴얼 마련 및 맞춤형 교육 커리큘럼 확대

부서운영 추진전략

- ◆ 장기적·안정적 자체 수익사업 모델 개발·시행 및 유보금 증대를 위한 개별수익 증대
- ◆ 기관의 인재상에 부합한 인재를 영입하고 효율적인 인력관리 체계 마련
- ◆ 부서간 소통을 강화하여 '수평적 조직문화' 구축
- ◆ 경영전략과 연계성 강화 및 경쟁력 확보, 미래지향적 선진화 제도 및 시스템 구축

부서현안 및 이슈

- ◆ 기관 재정 및 자금운영 관리 일원화 체계 구축 및 신규 수익사업 모델 개발
- ◆ 기술원 역량 강화 및 지역경제 활성화를 위한 우수 연구인력 조기 확보
- ◆ 봉사활동 및 부서간 간담회 확대를 통한 유연한 조직문화 달성
- ◆ 전략과 연계한 관리방안 마련 및 업무별 피드백 강화를 위한 책임·권한체계 구축

2020년 기획·연구관리팀 업무계획

2020년 업무추진 계획

목표 및 추진방향

2020년 목표

경영전략과 연계한 미래지향적 관리시스템 구축
(기관 경영전략 및 합리적 성과목표 수립/관리, 연구사업 전주기 관리 강화)

추진방향

- ◆ 기관 경영전략과 목표(성과) 관리의 유기적 연계 및 효율성 확보
- ◆ 연구업무의 전주기적 관리 프로세스 효율성 제고
- ◆ 정보보안 강화 및 안정화, 적시적 홍보로 정보전달기능 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년	'19년
		목표	목표
1. 경영평가 기획·관리 및 고객만족도 제고	1-1. 기관 경영평가 기획·관리 총괄	(나)등급	완료
	1-2. 내·외부고객 고객만족도 조사·분석	1건	1건
	1-3. 과제수행 모니터링 및 피드백 제공	시행	-
2. 경영전략 수립 및 제도 개선	2-1. 경영전략(성과목표) 수립 및 관리	1건	1건
	2-2. 제규정 정비 및 선제적 제도개선	시행	시행
	2-3. 지침에 근거한 합리적 예산편성	1건	-
3. 연구관리·홍보 기능 및 프로세스 개선	3-1. 연구업무 매뉴얼 개선 및 배포	1건	1건
	3-2. 효율적 연구행정을 위한 교육 실시	6회	4회
	3-3. 홍보매체 다원화 및 홍보 활성화	8건	8건
4. 정보화서비스의 안정적 제공	4-1. 정보화 자원 관리체계 강화	12회	12회
	4-2. 통합정보시스템 매뉴얼 개선/배포	1건	-
	4-3. 수요자 중심의 정보화 시스템 고도화	2건	1건

2020년 인사총무팀 업무계획

2020년 목표

기술원의 미래 우수인재를 조기에 확보하고 소통을 통한 조직문화 개선

추진방향

- ◆ 기관의 인재상에 부합한 인재를 영입하고 효율적인 인력관리 체계 마련
- ◆ 부서간 소통을 강화하여 '수평적 조직문화' 구축
- ◆ 연구부서 및 직원들이 원하는 바를 최대한 효율적으로 해결(관련근거 마련)
- ◆ 지역 기업의 동반자로서 사회적 가치 실현에 앞장서고자 지역사회 공헌활동 강화

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년	'19년
		목표	목표
1. 종합적 인사관리	1-1. 정규직 채용을 통한 우수인재 확보	2회	2회
	1-2. 계약직(단시간근로자) 채용·운영	상시	-
	1-3. 공정하고 객관적인 인사평가	시행	시행
2. 조직문화 개선, 직원 역량강화 및 사회 공헌활동 강화	2-1. 협업·소통 문화 확산을 위한 활동 강화	시행	시행
	2-2. 직원역량 강화, 법정 의무 교육 실시	시행	시행
	2-3. 지역사회 공헌활동 실시	3회	2회
3. 시설관리 및 건물 활용도 제고	3-1. 건물 및 연구실험실 관리 강화	시행	시행
	3-2. 본원, 분원 및 G-타워 활용도 제고	75%	75%
	3-3. 노후 시설물 보수를 통한 단지 활성화	시행	시행
4. 구매·계약업무의 효율성 제고	4-1. 계약업무 신속처리 및 효율성 제고	시행	시행
	4-2. 자체 입찰(홈페이지) 강화 및 예산절감	시행	시행
	4-3. 기관 자산 현황 명확화(MIS, 재물조사)	시행	-

2020년 재무관리팀 업무계획

1 목표 및 추진방향

2020년 목표

장기적이고 안정적인 수익사업 개발 및 긴축재정 시행을 통한 재무구조 안정화

추진방향

- ◆ 장기적이고, 안정적인 자체 수익사업 모델 개발 / 시행
- ◆ 긴축재정 운영 시행 ☞ 전 부서의 월 단위 자금운영계획 수립, 재정의 관리 강화
 - 정기적인 자금운영계획 수립 및 결산을 통한 실시간 자금흐름 관리(각 부서)
- ◆ 기관 유보금 증대를 위한 개별수익(이자수익 등) 증대
- ◆ 기관 전사적 경비절감을 위한 관리부서 자금통제제도 시행(수입에 비례한 지출구조)

중점 추진과제/정량목표

구 분	추진과제명	'20년	'19년
		목표	목표
1. 장기적이고 안정적인 자체 수익사업 모델 개발 / 시행	1-1. 보유기술 및 재원을 활용한 교육사업	시행	-
	1-2. 투자사업 및 기관 운영사업 추진	시행	-
2. 긴축재정 운영 시행	2-1. 전사 자금운영계획 수립(개별or통합)	시행	-
	2-2. 계획된 자금 외 자금지출 통제(재무팀)		-
3. 기관 유보금 증대를 위한 개별수익 증대	3-1. 이자수익, 미수채권 회수율 증대방안 수립	시행	시행
	3-2. 부서별 운영자금 수지에 따른 제도개선	시행	시행
4. 기관 전사적 경비 절감을 위한 자금통제 제도 시행	4-1. 전사 자금통제 및 운영계획(방안) 수립/ 보고	시행	시행
	4-2. 부서별 기관운영자금에 대한 실행예산 편성 및 경비절감 달성(경상경비 10%)	10%	20%